

Vận động chính sách cho công cuộc phòng chống HIV xuất phát từ cộng đồng

Bộ công cụ để đẩy mạnh ứng phó tại địa phương

3

Xây dựng mạng lưới vận động

Tài liệu này là một sáng kiến về nâng cao năng lực vận động của APCASO



Với sự hỗ trợ của Liên đoàn các tổ chức làm về AIDS của Australia



Một sáng kiến của Chính phủ Úc, sáng kiến của AusAID



Australian Government

AusAID

Tác quyền

Tài liệu này được xây dựng với sự trợ giúp của Cơ quan Phát triển Quốc tế Úc (AusAID). AusAID giữ bản quyền với tài liệu này. Hội đồng các Tổ chức Dịch vụ AIDS ở châu Á – Thái Bình Dương (APCASO) là tác giả và người xuất bản cuốn tài liệu này đã được phép sử dụng và cho phép các bên khác sử dụng cuốn tài liệu này vô thời hạn trên toàn cầu.

Khuyến khích thực hiện việc sử dụng, chia sẻ (sao chép, phân phát và chuyển) và có thể thay đổi khi sử dụng, với các điều kiện sau:

- a. Ghi rõ nguồn gốc. Khi sử dụng tài liệu này cần phải ghi rõ tài liệu này thuộc Hội đồng các Tổ chức Dịch vụ AIDS ở châu Á – Thái Bình Dương (APCASO). Việc trích dẫn này không có nghĩa là APCASO đã cho phép sử dụng tài liệu này.
- b. Phi thương mại. Tài liệu này không được phép sử dụng cho các mục đích thương mại hoặc các mục đích khác có thể gây lợi nhuận từ việc sử dụng tài liệu này.
- c. Chia sẻ các tài liệu tương tự. Nếu có thay đổi, chuyển dạng hay phát triển các tài liệu khác dựa trên tài liệu này, thì các tài liệu đó cũng có thể được phân phát nhưng phải dưới cùng giấy phép với tài liệu này.
- d. Khi tái sử dụng hoặc phân phát, cần phải làm rõ các điều khoản giấy phép trong tài liệu này.

Được xuất bản bởi:

Hội đồng các Tổ chức Dịch vụ AIDS ở châu Á – Thái Bình Dương (APCASO)

No. 12, Jalan 13/48A

The Boulevard Shop Office

Off Jalan Sentul

51000 Kuala Lumpur

Malaysia

T: +603 4045 1033

F: +603 4044 9615

E: apcaso@pd.jaring.my

W: www.apcaso.org

Lý giải về thiết kế trang bìa

Thiết kế trang bìa của tài liệu này được lấy cảm hứng từ hộp đựng các công cụ như búa, tuốc nơ vít và cờ lê, các công cụ được sắp xếp theo trật tự giúp dễ dàng tìm thấy khi cần thiết. Trang bìa của tài liệu này được tráng UV, trừ những chỗ vòng tròn chú ý không được tráng để tạo thành những lỗ và tạo nên cảm giác như đang chạm vào một hộp đựng dụng cụ thật. Cuốn tài liệu được chia làm bốn quyển, mỗi quyển có một màu khác nhau để dễ phân biệt.

Thiết kế: Minimus Design www.minimus.com.my

In tại Percetakan Okid Sdn Bhd

Mục lục

3.1	Giới thiệu	05
3.2	Lợi ích của kết nối mạng lưới	06
3.3	Những yếu tố tạo nên một mạng lưới hiệu quả	10
3.4	Những thách thức trong kết nối mạng lưới	14

Giới thiệu

Mục tiêu tổng quát của ấn phẩm này là nhằm xác định:

- Nhu cầu và lợi ích của việc kết nối mạng lưới
- Những thành tố chính của kết nối mạng lưới
- Những thách thức trong kết nối mạng lưới
- Những chiến lược để vượt qua những thách thức này

3.1

Xây dựng mạng lưới vận động

1. Giới thiệu

Lưu ý với hướng dẫn viên

Nhiều người tin tưởng rằng cần thiết kết nối mạng lưới để tăng hiệu quả cho công tác vận động, nhưng không phải tất cả mọi người đều nhất trí hoặc nhận thức được điều này. Họ có thể không thấy được mối liên hệ giữa những vấn đề của họ và việc kết nối với những người khác. Hoặc có thể họ thấy được sự cần thiết nhưng cảm thấy có quá nhiều thách thức ngay trong bản thân tổ chức của mình. Đó là chưa nói đến việc làm thêm các việc khác khi kết nối với các tổ chức khác. Họ có thể phản đối nhận dạng hoặc mục tiêu của các nhóm khác trong mạng lưới (ví dụ, nhiều nhóm không ủng hộ các nhóm người đồng tính) hoặc thấy rằng họ không có kỹ năng hoặc hiểu biết cần thiết về hoạt động của nhóm khác để có thể liên kết mạng lưới.

Bạn sẽ cần phải đánh giá xem học viên hiện đang ở đâu trước khi tiến hành phần nội dung về kết nối mạng lưới. Trừ phi bạn biết được học viên đã sẵn sàng cho việc kết nối mạng lưới, bạn có thể không cần phải kết thúc tập huấn bằng việc lên kế hoạch hành động về mạng lưới.

Hãy suy nghĩ về một số câu hỏi dưới đây:

1. Học viên có thấy cần thiết phải kết nối mạng lưới không? Nếu câu trả lời là không, hãy đưa những ý tưởng về sự cần thiết phải kết nối mạng lưới ở hội thảo. Việc lập kế hoạch kết nối mạng lưới dành để thảo luận trong cuộc họp kết nối mạng lưới sau.
2. Học viên đã thực hiện kết nối mạng lưới chưa? Việc kết nối mạng lưới đó xoay quanh một hoạt động cụ thể trong một khoảng thời gian nhất định hay là một chiến lược kết nối lâu dài để đạt được một hệ tư tưởng nào đó.
3. Học viên hiện đã là thành viên của một mạng lưới nhưng cần thêm các kỹ năng gì để kết nối mạng lưới hiệu quả hơn?

Tài liệu này không thể đưa ra được tất cả các kỹ năng cần thiết để xây dựng mạng lưới hiệu quả mà sẽ xem xét nhu cầu của kết nối mạng lưới và một số thách thức gặp phải khi kết nối mạng lưới. Nội dung của quyển sách này chủ yếu dựa vào tài liệu *Hướng dẫn xây dựng mạng lưới phòng chống HIV/AIDS* của Hội đồng quốc tế các tổ chức dịch vụ phòng chống HIV/AIDS¹.

¹ Tài liệu này bằng tiếng Anh có thể tải xuống từ địa chỉ www.icaso.org/docs/ICASONetworkingGuide_EN.pdf

Vận động chính sách cho công cuộc phòng chống HIV xuất phát từ cộng đồng

Bộ công cụ để đẩy mạnh ứng phó tại địa phương

3.1

Xây dựng mạng lưới vận động

2. Lợi ích của kết nối mạng lưới

Lợi ích của kết nối mạng lưới

Mục tiêu của hoạt động

- Làm rõ sự cần thiết phải kết nối mạng lưới nhằm hỗ trợ cho những nỗ lực vận động

Thời gian

- Từ 1 -1.5 h, phụ thuộc vào bài tập lựa chọn

Dưới đây là một số gợi ý phần cho thực hành và những hoạt động để học viên suy nghĩ về những vấn đề liên quan đến kết nối mạng lưới. Tùy thuộc vào thời gian bạn có để lựa chọn phần thực hành thích hợp. Phát tài liệu phát tay số 1.

Bài tập nhóm

Gợi ý 1:

Yêu cầu học viên chia thành nhóm nhỏ. Lựa chọn một vài nghiên cứu tình huống, phù hợp với các nhóm tổ chức khác nhau, có mối liên hệ với nhau và giải quyết các mặt khác nhau của cùng một vấn đề, ví dụ như tiếp cận với dịch vụ y tế. Đảm bảo những ví dụ đưa ra không quá phức tạp nhưng cùng có điểm chung nào đó. Khi tiến hành phân tích các ví dụ, sẽ nhận thấy rõ là những vấn đề này không chỉ có liên hệ với nhau mà thậm chí còn có chung đối tượng đích của vận động, ví dụ như Bộ trưởng Bộ Y tế hoặc Giám đốc bệnh viện.

Yêu cầu các nhóm nhỏ thảo luận những tình huống trong vòng 20 phút và viết vào giấy:

1. Đối tượng đích của vận động
2. Những hành động trước mắt sẽ triển khai

Việc thảo luận sẽ dẫn dắt đến tầm quan trọng của liên kết mạng lưới

Xem xét kết quả thảo luận nhóm, cùng thảo luận trên nhóm lớn:

1. Những điểm chung nào trong chiến lược, đối tượng đích và các đồng minh? Có những điểm khác nhau nào giữa các nhóm?
 2. Kết nối mạng lưới sẽ tăng hiệu quả của công tác vận động như thế nào? Lợi ích và hạn chế của kết nối mạng lưới là gì?
 3. Cần cân nhắc điều gì khi hợp tác với các tổ chức khác trong mạng lưới?
 - a. Với tư cách là thành viên của mạng lưới
 - b. Trong một tổ chức
-

Gợi ý 2:

Chiếu một bộ phim về một hoạt động kết nối mạng lưới thành công hoặc mời một diễn giả từ một mạng lưới nào đó đến phát biểu tại hội thảo sẽ có thể giúp học viên hiểu thêm được việc kết nối mạng lưới sẽ làm tăng tính hiệu quả của công tác vận động như thế nào.

Thảo luận các câu hỏi sau trong nhóm lớn:

1. Bạn có suy nghĩ gì với bộ phim vừa xem (hoặc ý kiến của bạn như thế nào với những kinh nghiệm vừa được nghe)?
 2. Thành viên của mạng lưới có suy nghĩ gì khi thực hiện hoạt động vận động?
 3. Họ đã kết nối mạng lưới theo những cách nào?
-

-
4. Cần những kỹ năng gì để mạng lưới phát triển?
 5. Họ gặp những thách thức gì?
 6. Nếu bạn là thành viên của mạng lưới, những cân nhắc nào bạn phải tính đến khi quyết định tổ chức mình có tham gia mạng lưới hay không?
-

Xây dựng mạng lưới vận động

2. Lợi ích của kết nối mạng lưới

Gợi ý 3:

Sắm vai theo những vai dưới đây:

- Ba người đóng thành viên của Hội đồng địa phương, Hội đồng này hiện đang xem xét liệu có xây dựng một phòng xét nghiệm giấu tên hay không - họ không phản đối ý kiến này, nhưng bản khoản không biết ý kiến của cộng đồng địa phương với vấn đề này như thế nào.
- Ba người sẽ đóng vai những nhà hoạt động đang cố gắng thuyết phục các thành viên của Hội đồng đưa ra quyết định đồng ý xây dựng phòng khám (việc tăng hoặc giảm số người đóng vai này phụ thuộc vào số học viên nhưng phải có ít nhất một phần ba tổng số học viên).
- Số còn lại sẽ nhóm đôi lại với nhau đóng vai các tổ chức phi chính phủ khác hoạt động trong lĩnh vực HIV/AIDS nhưng hiện chưa phải là thành viên của mạng lưới. Họ có thể cho ý kiến, quan điểm và các bản khoản khác. Những lý do bản khoản khác nhau, ví dụ chúng tôi không có thời gian, chúng tôi không có đủ cán bộ, chúng tôi có thể bị xem như là những người chống đối chính phủ. Hoặc yêu cầu họ đưa ra những lý do của riêng mình.

Vạch một đường kẻ giữa phòng sử dụng băng dính giấy để phân cách ba người hoạt động với các tổ chức phi chính phủ còn lại. Nhiệm vụ của ba nhà hoạt động là thuyết phục những đối tác khác vượt qua ranh giới và cùng họ thuyết phục Hội đồng thông qua việc xây dựng phòng khám. Trò chơi này sẽ diễn ra trong 15 phút

Là người điều khiển tập huấn, bạn có thể nêu lên những thay đổi diễn ra trong quá trình sắm vai (ví dụ như thay đổi nhân sự, Giám đốc điều hành quyết định họ không thích ba nhà hoạt động này bởi vì họ nói quá nhiều). Bạn cũng có thể gây thêm sức ép với 3 nhà hoạt động bằng cách yêu cầu họ phải thuyết phục được ít nhất một nửa số người đại diện các tổ chức nếu họ muốn thuyết phục được Hội đồng. Thông báo thời gian còn lại thật to để họ cảm thấy bị thêm sức ép. Cho học viên thêm thời gian nếu họ cảm thấy cần.

Dừng sắm vai khi bạn nghĩ đã có đủ vấn đề cho thảo luận. Yêu cầu học viên cho một tràng vỗ tay và cảm ơn mọi người.

Sau khi sắm vai:

1. Đề nghị mỗi người mô tả trải nghiệm của họ trong quá trình sắm vai. Họ cảm thấy thế nào khi sắm vai?
 2. Việc sắm vai có khó không? Có dễ không? Có thấy tức giận không? Tại sao?
 3. Tại sao lại phải mất công thuyết phục người khác cùng tham gia? Tại sao ba nhà hoạt động này không đi một mình?
 4. Bạn cân nhắc gì khi quyết định bước qua vạch (thay đổi quyết định)?
 5. Vạch kẻ mang ý nghĩa gì?
 6. Điều gì khiến bạn vượt qua vạch? Theo bạn tại sao các tổ chức phi chính phủ không muốn vượt qua vạch? Có nhà hoạt động nào đi tới các tổ chức phi chính phủ và hỏi họ tại sao họ miễn cưỡng phải vượt qua ranh giới?
 7. Những kỹ năng nào để xây dựng mạng lưới? Chúng ta làm như thế nào để xây dựng những kỹ năng này?
-

-
8. Kinh nghiệm riêng trong việc kết nối mạng lưới của chúng ta là gì?
 9. Có những thách thức gì?

Những gì mà nhóm sẽ học được là những thách thức trong việc xây dựng và duy trì một mạng lưới, nhưng quan trọng hơn cả là vai trò của nó để công tác vận động đạt hiệu quả.

Tờ phát tay số 1: Những lợi ích của kết nối mạng lưới là gì?

Nhiều người trong số chúng ta đã từng tham gia vào mạng lưới phòng chống HIV/AIDS bởi vì những vấn đề mà chúng ta đang cố gắng giải quyết là quá lớn đối với một cá nhân hay một tổ chức. Chúng ta cần được giúp đỡ, cần được khích lệ và cần cảm thấy không còn đơn độc. Liệu có phải chúng ta đang kết hợp với những người cùng theo đuổi mục đích chỉ để nhận được hỗ trợ tâm lý hay đạo đức. Những yêu cầu và thách thức về đạo đức, về chuyên môn, về quản lý trong phòng chống HIV/AIDS chỉ có thể giải quyết được khi chúng ta hợp tác với nhau.

Kết nối mạng lưới là một cách thức đảm bảo sự hợp tác chặt chẽ hơn trong một quốc gia, trong khu vực và trên thế giới, điều này sẽ đẩy mạnh tác động của các hoạt động mà các tổ chức dựa vào cộng đồng đang thực hiện.

Nếu sử dụng một thuật ngữ thời thượng, mạng lưới có “hiệu ứng tổng hợp”. Tổng hợp có nghĩa là hiệu ứng tổng của các hoạt động làm cùng nhau sẽ lớn hơn tổng hiệu quả của từng hoạt động riêng lẻ. Kết nối mạng lưới thành công giúp:

- Cùng nhau đạt được mục đích, điều này không thể có được nếu làm đơn lẻ
 - Đẩy mạnh công tác vận động
 - Tạo ảnh hưởng tới các tổ chức trong và ngoài mạng lưới
 - Tăng cường sự hiểu biết về một vấn đề
 - Chia sẻ công việc
 - Giảm sự chồng chéo trong hoạt động và lãng phí nguồn lực
 - Thúc đẩy trao đổi kinh nghiệm và kỹ năng
 - Tạo ra ý thức đoàn kết, hỗ trợ tâm lý và tinh thần, trong những hoàn cảnh nhất định huy động nguồn lực tài chính.
-

Vận động chính sách cho công cuộc phòng chống HIV xuất phát từ cộng đồng

Bộ công cụ để đẩy mạnh ứng phó tại địa phương

3.3

Xây dựng mạng lưới vận động

3. Những thành tố tạo nên một mạng lưới hiệu quả

Những thành tố tạo nên một mạng lưới hiệu quả

Mục tiêu của hoạt động

- Xác định những yếu tố giúp mạng lưới hoạt động hiệu quả và bền vững

Thời gian

- 30 phút để suy nghĩ và động não
- 30 phút để thảo luận, trình bày lại và đọc

1. Chia học viên thành các nhóm nhỏ, mỗi nhóm những tám thẻ Meta và bút viết bảng
 2. Yêu cầu học viên trả lời những câu hỏi sau: “Giả sử một số tổ chức và cá nhân quyết định thành lập mạng lưới, theo bạn họ sẽ cân nhắc điều gì để mạng lưới thành công?”
 3. Yêu cầu mỗi nhóm suy nghĩ và viết ý kiến vào các tám thẻ (mỗi ý kiến viết vào một tám thẻ để có thể sắp xếp lại)
 4. Yêu cầu các nhóm đính phần trả lời lên tường hoặc bảng
 5. Mời hai hoặc ba học viên lên nhóm các tám thẻ thành nhóm giống nhau và cùng với những học viên khác nhất trí với tiêu đề của mỗi nhóm
 6. Khẳng định và/hoặc làm rõ hơn những nhóm khác nhau, và phát tờ phát tay thứ hai nêu lên 8 bước để xây dựng và duy trì mạng lưới. Tờ phát tay sẽ đưa ra tóm tắt những bước cơ bản
-

Cơ cấu mạng lưới

Một số câu hỏi cần được trả lời trước khi bắt đầu và duy trì một mạng lưới. Những câu hỏi đó là:

- Những vấn đề và hạn chế chung cụ thể mà các thành viên của mạng lưới phải đối mặt là gì và họ có nhận ra được những điều này không?
- Những kinh nghiệm phù hợp nào cần được chia sẻ không?
- Các thành viên của mạng lưới có ý tưởng về một mạng lưới như thế nào? Mạng lưới có ý nghĩa thế nào với thành viên?
- Các thành viên mạng lưới sẵn sàng dành thời gian và sức lực để chia sẻ và kết nối mạng lưới chưa?
- Các thành viên tiềm năng có thái độ cởi mở để có thể chấp nhận khi sai sót không?
- Có phải là chỉ khi những người khởi xướng thành lập mạng lưới cân nhắc những vấn đề này thì mới có thể xúc tiến việc phát triển mạng lưới?
- Những thành viên khác có nỗ lực xây dựng mạng lưới để họ cũng có thể đại diện cho tổ chức trong mạng lưới không?

Đôi khi mạng lưới được tổ chức theo địa lý (địa phương, quốc gia, tiểu vùng, vùng và quốc tế) và có thể là các tổ chức, cá nhân hoặc kết hợp cả hai. Một số mạng lưới có hoạt động thường xuyên để chia sẻ thông tin, xây dựng tình đoàn kết và huy động nguồn lực. Một số mạng lưới khác có thể lập ra dựa trên những vấn đề hoặc chủ đề cụ thể và có thời gian hoạt động giới hạn, phụ thuộc vào bản chất của hoạt động mà họ lựa chọn thực hiện. Đôi khi, nó được gọi là nhóm hành động, nhóm làm việc, lực lượng đặc nhiệm hoặc liên minh. Chúng ta sẽ chọn một tên để đặt cho “sức mạnh tổng hợp” và nguyên tắc chung là “sức mạnh

Xây dựng mạng lưới vận động**3. Những thành tố tạo nên một mạng lưới hiệu quả**

của sự đoàn kết”.

Mạng lưới có thể chính thức hoặc không chính thức. Sự khác nhau của hai hình thức này là mạng lưới chính thức có cơ chế điều phối chính thức trong khi đó mạng lưới không chính thức thì không cần. Có một phổ giữa những mạng lưới rất không chính thức và rất chính thức. Cơ cấu một mạng lưới lựa chọn sẽ phụ thuộc vào nhiều yếu tố, quan trọng nhất là:

- mạng lưới của bạn đang cố gắng đạt được gì?
- bạn có nguồn lực gì (thời gian, tiền bạc, con người); và
- thành viên muốn mạng lưới được tổ chức như thế nào?

Nhìn chung cơ cấu của mạng lưới nằm ở trong một phổ từ một mạng lưới chỉ có một mục đích là chia sẻ thông tin và có cơ cấu lỏng lẻo tới một mạng lưới được thành lập chặt chẽ. Cần lưu ý rằng cơ cấu mạng lưới không phải là cố định, chúng có xu hướng thay đổi theo thời gian. Ví dụ, một số mạng lưới ban đầu có cơ cấu lỏng lẻo và dần dần trở nên chính thức hơn. Những mạng lưới khác có thể chuyển từ cơ cấu chính thức thành một cơ cấu lỏng lẻo hơn qua thời gian.

Tờ phát tay số 2: Tám bước để xây dựng và duy trì mạng lưới

Phần này sẽ xem xét 8 bước chủ yếu để xây dựng mạng lưới. Trước khi đi vào phần này, cần phải nhấn mạnh rằng phần lớn các mạng lưới không qua những bước căn bản này ngay từ khi khởi đầu. Trên thực tế có thể có tác động xấu đến mạng lưới nếu phải đuổi theo những vấn đề về trình tự được khi thành viên của mạng lưới có được ý thức đoàn kết qua phối hợp và hành động. Các bước nêu dưới đây phù hợp với những mạng lưới đã ở giai đoạn các thành viên nhất trí rằng mạng lưới sẽ hiệu quả hơn nếu nó được chính thức hoá ở mức độ cao hơn.

Bước 1: Chuẩn bị tuyên bố về mục đích

Tuyên bố mục đích là tuyên bố cụ thể được mọi thành viên thống nhất về lý do tại sao mạng lưới được thành lập, những giá trị của mạng lưới và những gì mạng lưới sẽ đạt được. Tuyên bố mục đích thường là một miêu tả với công chúng về mạng lưới này là gì, vì thế tuyên bố này cần phải chính xác và có thể chấp nhận được. Tuyên bố cần phải đơn giản, ngắn gọn, và đủ bao quát để có được sự ủng hộ của các tổ chức và/hoặc cá nhân khác nhau. Không nên quá nhấn mạnh đến sự cần thiết phải gắn mạng lưới với một mục đích duy nhất. Việc cố gắng đi theo một con đường thẳng và hẹp để đạt mục tiêu và mục đích của mạng lưới có thể làm cho những những nỗ lực của chúng ta bị rời rạc, và tất yếu dẫn tới thất bại

Bước 2: Xác định mục đích và mục tiêu

Nếu có mục đích và mục tiêu rõ ràng, bạn sẽ biết được rõ mạng lưới của bạn muốn đạt được cái gì. Trước hết, cần phải xác định sự khác nhau giữa mục đích và mục tiêu. Mục đích thường rộng mô tả những thay đổi mà bạn muốn phải diễn ra sau khai thực hiện những hoạt động đề ra. Mục tiêu thường cụ thể, có thể đo được, mô tả những thay đổi mà mạng lưới hoặc tổ chức mong muốn đạt được trong một thời gian nhất định.

Bước 3: Xây dựng kế hoạch hành động

Sau khi đã đưa ra được tuyên bố về mục đích và xác định được mục đích và mục tiêu, bạn cần có một kế hoạch hành động. Kế hoạch hành động là tập hợp những bước đi cụ thể để đạt được một mục tiêu cụ thể. Một kế hoạch hành động tối thiểu phải:

1. Xác định được những hoạt động cần được thực hiện để đạt được một mục tiêu
2. Xác định được nguồn lực thực hiện
3. Phân rõ trách nhiệm cho từng cá nhân cụ thể
4. Đưa ra được thời gian thực hiện
5. Thực hiện, giám sát và đánh giá.

Bước 4: Xây dựng quy chế

Ngay từ những ngày đầu thành lập mạng lưới, đề cập đến việc các thành viên của mạng lưới sẽ tương tác với nhau như thế nào. Nhiều mạng lưới đã xây dựng “nội quy” và thống nhất tuân thủ thực hiện tại các cuộc họp và các liên hệ giữa các thành viên.

Xây dựng mạng lưới vận động

3. Những thành tố tạo nên một mạng lưới hiệu quả

Nội quy này giúp xây dựng được một không gian an toàn cho tất cả các thành viên khi làm việc với nhau. Nên tạo dựng và duy trì được bầu không khí an toàn và tôn trọng lẫn nhau trong suốt quá trình hoạt động của mạng lưới. Điều này đặc biệt cần thiết với những mạng lưới bởi các cá nhân thường đại diện cho một nhóm người. Sự nghi kỵ và không tin tưởng lẫn nhau sẽ làm giảm hiệu quả, và không khuyến khích được sự tham gia và tạo ra sự thờ ơ của các thành viên.

Bước 5: Xác định quá trình ra quyết định

Mỗi mạng lưới cần đạt được một nhiệm vụ hoặc một nhóm nhiệm vụ đã được thành viên thống nhất. Hay nói cách khác nó liên quan đến việc ra quyết định. Việc thống nhất quá trình ra quyết định sẽ giúp các thành viên hiểu rõ họ sẽ tham gia vào mạng lưới như thế nào và thêm tự tin trong quá trình tham gia. Việc thảo luận quá trình ra quyết định ngay từ đầu khi mạng lưới mới thành lập không chỉ giúp cho mạng lưới hoạt động được mà còn góp phần giảm xung đột có thể xảy ra nếu như không có quy định rõ ràng hoặc các quy định không được thực thi.

Bước 6: Xây dựng kế hoạch truyền thông

Thách thức lớn nhất của phần lớn mạng lưới là làm sao để thực hiện truyền thông hiệu quả - truyền và nhận thông tin kịp thời. Truyền thông tốt rõ ràng có vai trò quan trọng đảm bảo thành công của mạng lưới. Đối với truyền thông chính thức trong mạng lưới, bạn có thể chọn cách tổ chức các cuộc họp thường kỳ và hoặc ra các tờ thông tin làm phương tiện truyền thông chủ yếu. Hoặc, có thể dùng fax, gửi thư điện tử, thư, gọi điện thoại, hội nghị thoại hoặc biên bản thông báo những diễn biến mới nhất gửi tới các thành viên khác nhau của mạng lưới. Cho dù chọn cách nào thì cũng cần đưa ra quy trình rõ ràng về việc trao đổi thông tin một cách nhanh chóng tới tất cả những ai liên quan để thực hiện nhiệm vụ của mình hiệu quả.

Bước 7: Lựa chọn cơ cấu tổ chức

Quyết định cơ cấu tổ chức phù hợp cho mạng lưới sẽ là bước ngoặt lớn trong quá trình phát triển mạng lưới của bạn. Một mạng lưới chính thức không chỉ là tổng hợp của những hộp và đường kẻ được sắp xếp gọn gàng trong sơ đồ tổ chức của mạng lưới. Cơ cấu phải phản ánh cách mà mạng lưới thực hiện chương trình và dịch vụ và đạt mục tiêu đề ra. Có một số nguyên tắc hướng dẫn xây dựng cơ cấu tổ chức mạng lưới.

Bước 8: Đảm bảo nguồn lực

Những gì mạng lưới có thể làm và các thành viên của mạng lưới có thể phối hợp với nhau thế nào phụ thuộc vào nguồn lực của nó. Cần phải đánh giá chính xác nguồn lực mạng lưới có nếu không có thể vô tình phá những nỗ lực của mình, hoặc ít nhất là giảm tác động của mạng lưới. Có ba loại nguồn lực chủ yếu: tiền, con người và đóng góp bằng hiện vật.

Vận động chính sách cho công cuộc phòng chống HIV xuất phát từ cộng đồng

Bộ công cụ để đẩy mạnh ứng phó tại địa phương

3.4

Xây dựng mạng lưới vận động

4. Những thách thức trong kết nối mạng lưới

Thách thức trong kết nối mạng lưới

Mục tiêu của hoạt động

- Xem xét một số thách thức gặp phải trong quá trình kết nối mạng lưới
- Đưa ra một số chiến lược vượt qua thách thức

Thời gian

- 45 phút cho thảo luận nhóm nhỏ
- 25 phút cho thảo luận nhóm lớn

1. Yêu cầu học viên chia thành nhóm nhỏ
2. Yêu cầu nhóm liệt kê những thách thức mà họ quan sát được, cho dù đó là thách thức mà tổ chức gặp phải hay mạng lưới gặp phải (15 phút). Liệu còn có những thách thức khác mà có thể chưa đưa ra trong ví dụ điển cứu hoặc đóng vai không? Yêu cầu học viên viết xuống

Những thách thức/những cân nhắc trong mỗi tổ chức có thể ngăn cản tổ chức kết nối mạng lưới	Những thách thức trong mạng lưới có thể cản trở vận động hiệu quả

3. Yêu cầu nhóm thảo luận những chiến lược để vượt qua những thách thức này, cả những chiến lược trước mắt, ngắn hạn và lâu dài cần phải được thông qua

Những thách thức/cân nhắc trong mỗi tổ chức có thể ngăn cản tổ chức kết nối mạng lưới	Hành động ngắn hạn cần thực hiện ngay để giải quyết thách thức	Những chiến lược dài hạn cần tổ chức thông qua để thúc đẩy kết nối mạng lưới trong tương lai

Những thách thức trong mạng lưới có thể cản trở vận động hiệu quả	Hành động ngắn hạn cần thực hiện ngay để giải quyết thách thức	Những chiến lược dài hạn cần tổ chức thông qua để thúc đẩy kết nối mạng lưới trong tương lai

Thảo luận nhóm lớn

Thảo luận về kết quả của thảo luận nhóm

Bộ công cụ toàn diện về vận động này được thiết kế nhằm xây dựng năng lực cho các tổ chức phi chính phủ và các tổ chức cộng đồng. Những tổ chức này có nhiều thông tin và số liệu giá trị có thể có ích và gây ảnh hưởng lên những nhà lập chính sách. Nhưng họ lại thiếu những kỹ năng cụ thể, cũng như kiến thức và kinh nghiệm để có thể làm điều này một cách hiệu quả.

Tài liệu này có hai mục tiêu:

1. Công cụ hướng dẫn quá trình xác định mục tiêu chính sách và vận động chính sách của các tổ chức phi chính phủ và các tổ chức cộng đồng
2. Công cụ tập huấn về xây dựng kế hoạch hành động về vận động nhằm tăng cường vai trò của các tổ chức phi chính phủ và các tổ chức cộng đồng trong nỗ lực quốc gia ứng phó với HIV/AIDS

Bộ công cụ được chia thành 4 quyển. Đó là:

1. Hiểu về vận động
2. Lòng ghép vận động vào tổ chức
3. Xây dựng mạng lưới vận động
4. Các công cụ vận động



Hội đồng các Tổ chức Dịch vụ AIDS ở châu Á – Thái Bình Dương (APCASO) là mạng lưới khu vực của các tổ chức phi chính phủ và cộng đồng đang hoạt động trong lĩnh vực cung cấp các dịch vụ hỗ trợ phòng chống HIV/AIDS ở khu vực châu Á – Thái Bình Dương. Chiến lược chính là tăng cường năng lực cho các tổ chức phi chính phủ và tổ chức cộng đồng trong việc ứng phó với HIV/AIDS, và xây dựng nỗ lực ứng phó trong khu vực có sự điều phối thông qua xây dựng năng lực, vận động và kết nối mạng lưới.

Để có thêm thông tin, xin truy cập vào trang web: www.apcaso.org
